



Divisione Banca dei Territori
Sistema di Incentivazione BASE 2011
per il personale di Rete
Schema di funzionamento

Sistema Incentivazione BASE

Principio di Solidarietà

Gli Obiettivi di Divisione/Gruppo fungono da moltiplicatore, a condizione che l'obiettivo di MINT dell'Unità Organizzativa sia stato raggiunto almeno al 95%.

Nel caso in cui la Divisione abbia una performance inferiore al 95%, nessun premio viene liquidato.

Nel caso in cui il Gruppo abbia una performance sotto la soglia del 90%, o l'EVA di Gruppo non sia positivo, nessun premio viene liquidato

		Performance di Gruppo (peso 25%)						
		< 90%	≥90% <B-2	B-2	B-1	B	B+1	B+2
Performance di Business Unit / Divisione (peso 75%)	Premio di Business	0%	0%	50%	75%	100%	110%	120%
	B+2	0%	90%	103%	109%	115%	118%	120%
	B+1	0%	83%	95%	101%	108%	110%	113%
	B	0%	75%	88%	94%	100%	103%	105%
	B-1	0%	56%	69%	75%	81%	84%	86%
	B-2	0%	38%	50%	56%	63%	65%	68%
	Inf. B-2	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

B-2	B-1	B	B+1	B+2
≥95 <97	≥97 <100	≥100 <103	≥103 <106	≥106

Sistema Incentivazione BASE

COMPOSIZIONE DEL PREMIO	OBIETTIVI	RISULTATI	DEFINIZIONE PREMIO
PREMIO di riferimento (diversificato per figura prof.) Calcolato su RISULTATI di FILIALE/FILIALE IMPRESE/AREA/ DIREZIONE REGIONALE	MARGINE DI INTERMEDIAZIONE <i>Al netto del costo gestionale del credito</i>	TRE FASCE DI RISULTATO C $\geq 95\%$ < 98% B $\geq 98\%$ < 102% A $\geq 102\%$	L'importo del premio è correlato alla fascia di risultato <i>Le Filiali/Filiali</i> <i>Imprese/Aree/Dir. Regionali che non raggiungono la soglia minima di risultato (95% MINT) non percepiscono il premio</i>
I Correttivo	Indice composito di Qualità e Customer Satisfaction	< 100 ≥ 100 < 110 ⁽¹⁾ ≥ 110 ⁽¹⁾	Decremento del Premio maturato Conferma del Premio maturato ⁽²⁾ Incremento del Premio maturato ⁽²⁾
II Correttivo	Cost/Income	< 85 ≥ 85 < 115 ≥ 115	Incremento del Premio maturato Conferma del Premio maturato Decremento del Premio maturato

in base al posizionamento rispetto alla media di cluster dimensionale/Area-Dir. Regionale

		Performance di Gruppo (peso 25%)						
		Moltiplicatore di Gruppo						
		< 90%	$\geq 90\%$ < B-2	B-2	B-1	B	B+1	B+2
Premio di Business		0%	0%	50%	75%	100%	110%	120%
B+2	120%	0%	90%	103%	109%	115%	118%	120%
B+1	110%	0%	83%	95%	101%	108%	110%	113%
B	100%	0%	75%	88%	94%	100%	103%	105%
B-1	75%	0%	56%	69%	75%	81%	84%	86%
B-2	50%	0%	38%	50%	56%	63%	65%	68%
Inf. B-2	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

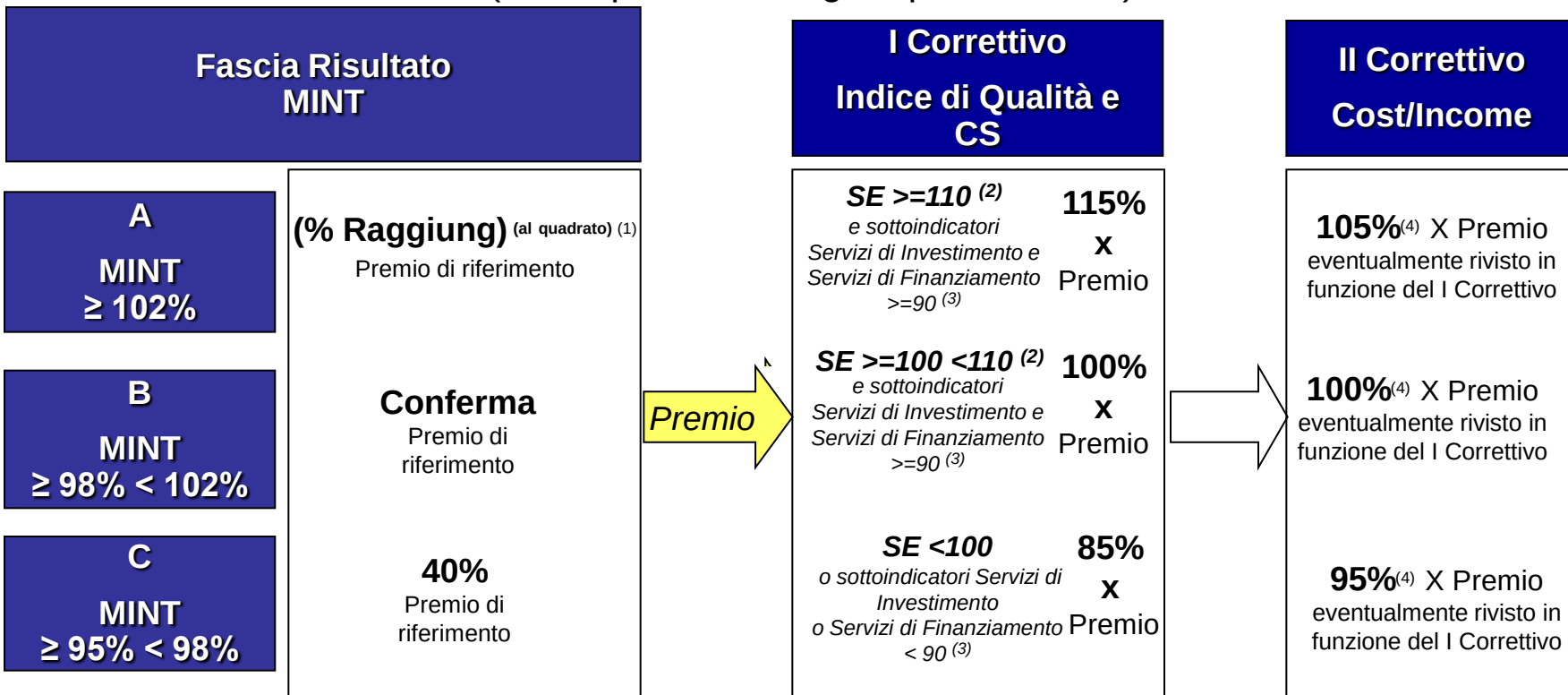
Performance di Business Unit / Divisione
(peso 75%)

(1) 105 per Aree/Dir. Regionali

(2) A condizione che sia raggiunta la soglia minima del 90 dei sotto-indicatori di Qualità denominati "Servizi di Investimento" e "Servizi di Finanziamento" (per le Filiali Imprese solo Servizi di Finanziamento).

Sistema Incentivazione BASE

Schema di riferimento (valido per tutte le figure professionali)



(1) Fino al massimo del 140% del premio di riferimento

(2) 105 per Aree/Dir. Regionali

(3) Solo Servizi di Finanziamento per le Filiali Imprese

(4) In base al posizionamento rispetto alla media di cluster dimensionale/Area-Dir. Regionale

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%
B-1	75%
B-2	50%
Inf. B-2	0%

Performance di Gruppo	
(peso 25%)	
Moltiplicatore di Gruppo	
Premio di Business	
B+2	120%
B+1	110%
B	100%