INTESA M SANPAOLO	Circolare	Numero: 637/2010 Data: 23/09/2010 Decorrenza: 23/09/2010 Destinatari: Intesa Sanpaolo S.p.A.		
Emanata da: > Direzione Centrale Pers	onale			
Oggetto: PERforMEr - Nuc professionale di Gruppo	 Intesa Sanpaolo Group Services Banche della Divisione Banca dei Territori 			

			EP-					垒
Processi	Prodotti e Convenzioni	Modulistica	Documenti di trasparenza	Manuali applicazioni IT	Tabulati	Documenti di governance	Iniziative commerciali	Comunicazioni ai dipendenti
						✓		✓

Contenuti

- La valutazione delle prestazioni è uno dei processi più significativi per la gestione e lo sviluppo delle Persone e richiede per questo un costante allineamento agli indirizzi strategici del Gruppo.
- Semplicità, responsabilità manageriale, capacità di individuare e valorizzare le Persone più meritevoli, insieme all'ascolto dei suggerimenti forniti da Valutatori e Valutati hanno guidato la realizzazione del nuovo sistema valutativo PERforMEr.
- Sono molte le novità introdotte da PERforMEr.
 - Allungamento del periodo valutativo: 3 mesi per il Valutato e 4 mesi per il Valutatore, per evitare la concentrazione delle valutazioni in un periodo di tempo limitato;
 - Nuova **metodica valutativa** basata su descrittivi comportamentali ridotti e immediati, da valutare in termini di freguenza;
 - Profilatura delle schede rispetto alla complessità del lavoro svolto dalle Persone;
 - Giudizio sintetico finale espresso su una scala qualitativa a sei livelli;
 - Enfasi sulla responsabilità manageriale del Responsabile diretto che potrà attribuire (entro limiti predefiniti) un giudizio finale diverso da quello suggerito dalla procedura informatica, in coerenza con ulteriori considerazioni di tipo gestionale;
 - Eliminazione degli obiettivi quantitativi qualora già presenti nei sistemi di incentivazione;
 - Eliminazione della sezione relativa alle **conoscenze tecniche**, la cui rilevazione verrà fatta con una periodicità biennale in altro ambiente dedicato;
 - Nuovo layout applicativo;
 - Eliminazione della distribuzione suggerita se non per le prestazioni di eccellenza.
- Il nuovo documento di "Regole del sistema di valutazione delle prestazioni del Gruppo Intesa Sanpaolo" (disponibile nell'intranet aziendale Normativa – Documenti di Governance – Facoltà, Linee Guida e Policy – Gestione Risorse – Gestione Risorse Umane) approfondisce

nel dettaglio logiche, caratteristiche e fasi operative di **PER***for***ME***r*, il cui avvio è previsto dal **mese di ottobre** con l'attività di autovalutazione.

- I Responsabili potranno avvalersi della consulenza degli Specialisti del Personale per l'efficace svolgimento del processo; sono altresì fruibili i seguenti supporti per facilitare l'utilizzo della procedura applicativa residente in SAP-HR:
 - Help Desk in corrispondenza dell'avvio del processo di valutazione della prestazione, tramite applicazione Ticket Web;
 - Intranet aziendale: Persona>Crescita Professionale>Performer.
- Le Società del Gruppo avranno cura di regolare le rispettive attività di valutazione con apposite circolari del tutto conformi alla presente.

Disposizioni Transitorie

Nessuna.

Normativa/Documenti da consultare

• Regole del sistema di valutazione delle prestazioni del Gruppo Intesa Sanpaolo

Norme abrogate o modificate

Nessuna.

DIREZIONE CENTRALE PERSONALE Marco Vernieri